

## ESTUDIOS

---

### Revitalizar la integración centroamericana, adelantando la agenda de desarrollo 2030

Carlos Cortés Zea<sup>1</sup>

*“Los hombres sólo aceptan el cambio resignados por la necesidad y sólo ven la necesidad durante las crisis” (JEAN MONNET, 1976).*

**Resumen:** En lugar de utilizar el espejo retrovisor para formular políticas públicas, se propone rediseñarlas a partir del estudio del potencial disruptivo de las tendencias globales que están alterando el horizonte.

A los estudios sobre el SICA y el proceso de integración de los países centroamericanos, la Gobernanza Anticipatoria ofrece herramientas para explorar, experimentar y anticipar, abordando riesgos y capitalizando las oportunidades emergentes para alcanzar los objetivos compartidos de desarrollo. Ante todo, se trata de un enfoque proactivo que permite informar la formulación de políticas de mediano y largo plazo, superando el ámbito nacional, aprovechando el potencial de las megatendencias y mitigando el impacto de las crisis futuras.

En el marco de la conmemoración del Bicentenario de la Independencia y los 30 años del SICA, se formulan tres opciones de política pública que obedecen a la necesidad de reenergizar la integración centroamericana, anticipando la agenda de desarrollo sostenible del año 2030.

**Palabras clave:** *Integración, Centroamérica, SICA, Gobernanza Anticipatoria, Agenda 2030.*

**Fecha de recepción:** 1 de abril de 2021.

**Fecha de admisión definitiva:** 22 de febrero de 2022.

---

<sup>1</sup> PNUD México, <http://orcid.org/0000-0001-8999-6446>, [corzea@gmail.com](mailto:corzea@gmail.com)

## Bringing forward the 2030 development agenda to revitalise Central American Integration

**Abstract:** Rather than looking to the past to formulate public policies, this study suggests redesigning them based on the study of the disruptive potential of global trends that are altering the horizon.

Anticipatory Governance provides studies on SICA and the integration process of Central American countries with tools to explore, experiment and anticipate, addressing risks and capitalising on emerging opportunities to achieve shared development goals. Above all, it is a proactive approach that informs medium- and long-term policy-making, going beyond national boundaries, harnessing the potential of megatrends and mitigating the impact of future crises.

In the framework of the commemoration of the bicentenary of independence and the 30th anniversary of SICA, three public policy options are formulated that respond to the need to re-energise Central American integration by bringing forward the 2030 sustainable development agenda.

**Key words:** *Integration, Central America, SICA, Anticipatory governance, Agenda 2030.*

## Revitaliser l'intégration de l'Amérique Centrale, en faisant progresser l'agenda 2030

**Résumé:** Au lieu de regarder vers le passé pour formuler les politiques publiques, cette étude propose de les redéfinir en se fondant sur l'étude du potentiel disruptif des tendances mondiales qui modifient l'horizon.

Pour les études sur le SICA et le processus d'intégration des pays d'Amérique centrale, la gouvernance anticipative offre des outils pour explorer, expérimenter et anticiper, en abordant les risques et en capitalisant sur les opportunités émergentes pour atteindre les objectifs de développement partagés. Il s'agit avant tout d'une approche proactive qui informe l'élaboration des politiques à moyen et long terme, au-delà du contexte national, en exploitant le potentiel des mégatendances et en atténuant l'impact des crises futures.

Dans le cadre de la commémoration du bicentenaire de l'indépendance et des 30 ans du SICA, trois options de politiques publiques sont formulées qui répondent à la nécessité de redynamiser l'intégration centraméricaine en anticipant l'agenda de développement durable 2030.

**Mots clé:** *Intégration, Amérique Centrale, SICA, Gouvernance anticipative, Agenda 2030.*

## I. Introducción

El 2020 será recordado como el año en el que un virus desconocido paralizó al mundo, mucho antes que como el inicio de la década de acción para cumplir con la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible (ONU, 2020). El llamado del Secretario General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para redoblar esfuerzos y movilizar a todos los sectores de la sociedad en favor de los

Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) fue rebasado por una crisis que, al mes de septiembre, le había costado la vida a alrededor de un millón de personas en el mundo. La pandemia ocasionada por la COVID-19 es el arquetipo de un escenario disruptivo para el que ningún país estaba preparado.

El Banco Mundial como el Fondo Monetario Internacional pronostican una contracción del Producto Interno Bruto (PIB) mundial de entre 4,9 y 5,2% en 2020 (IMF, 2020; GB, 2020). En palabras de Achim Steiner, Administrador del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), es muy probable que el desarrollo humano decline por primera vez en 30 años, según (Reuters, 2020).

Las perspectivas para América Latina y el Caribe, desde luego, no son la excepción. Se espera que el PIB caiga al menos un 9% (CEPAL, 2020; OECD, 2020), en una región que presentaba signos claros de un proceso una desaceleración económica desde el año pasado (El País, 2019). Si enfocamos el zoom en la subregión que nos interesa, se prevé que la pobreza en Centroamérica aumente alrededor de un 2% y la pobreza extrema un 4% (i.e. 1,501,564 y 963,525 personas más respectivamente) en 2020. Sin contar a Belice y República Dominicana, la COVID-19 se saldaría con 20 millones de centroamericanos en pobreza y 7 millones en pobreza extrema (Ugarte, 2020). Insertos en la región más desigual del mundo el panorama es, por lo menos, devastador.

La problemática que estructura este artículo constituye dos caras de la misma moneda: ¿cómo superar la crisis ocasionada por la COVID-19 en Centroamérica? Y ¿cómo prepararse mejor para las crisis futuras? Formulada desde un enfoque de Gobernanza Anticipatoria, la tesis defiende a la integración regional –superando definitivamente el ámbito nacional– como la estrategia de largo plazo más eficiente. La conmemoración del Bicentenario de la Independencia y los 30 años del Sistema de la Integración Centroamericana (SICA), representa un momento oportuno para revigorizar las aspiraciones regionales en favor de un desarrollo sostenible compartido.

Reproduciendo el modelo construido por la OCDE para llevar a cabo estudios prospectivos (OCDE, 2018), el documento se estructura de la siguiente manera: marco teórico, metodología, resultados, recomendaciones y conclusión.

## 2. Marco teórico

Leon S. Feurth supone la existencia de una creencia compartida sobre la capacidad de la humanidad para implementar Gobernanza Anticipatoria. Su definición del término consiste en un proceso en el que se incorpora la prospectiva en todos los niveles de la gobernanza, visualizado y estructurado como un proceso complejo (Feurth, 2009). Desde entonces, los estudios prospectivos han emergido como una herramienta emergente para infundir la planeación clásica de políticas públicas con una dosis manejable de incertidumbre e imprevisibilidad (UNDP, 2018). En el ámbito de los estudios del futuro, la Gobernanza Anticipatoria –que engloba a distintas tradiciones, discursos y estrategias prospectivas– representa un desafío de diseño post-estructural (Ramos, 2014).

El postulado teórico que recupera este artículo considera que la viabilidad a largo plazo del SICA, depende de su capacidad para desarrollar estudios prospectivos (Ramos, 2014). Al nivel de las organizaciones –y las comunidades–, según el Modelo de Sistema Viable (MSV), dicha capacidad está conformada por tres subsistemas: la identidad (intención/propósito), la inteligencia (concientización del contexto y sus cambios) y el control (la habilidad para traducir la identidad y la inteligencia en acciones estratégicas) (Hayward, 2003). El objetivo es formular un pensamiento estratégico que apoye a los responsables de la política regional a pensar estratégicamente en el futuro para eventualmente, incidir en su trayectoria.

## 3. Metodología

Además de la revisión de la bibliografía de referencia para construir el marco teórico –estudios del futuro y Gobernanza Anticipatoria–, la presente investigación es el resultado de lecturas acumuladas durante más de diez años de estudios sobre el desarrollo, la integración regional y la cooperación de México con los países centroamericanos (que van del “Mediterráneo Americano” descrito por Élisée Reclus al “Extremo Occidente” de Alain Rouquié, pasando por el “complejo mesoamericano” de Paul Kirchhoff).

Asimismo, se estudiaron los análisis más relevantes sobre el contexto socioeconómico latinoamericano publicados por el BM, el FMI, la OCDE, el BID y la CEPAL. Sus proyecciones sustentan los contextos de crisis que se presentan en la introducción. La tesis defendida resulta de la utilización del método hipotético-deductivo.

Mientras que la prospección estratégica es usualmente colaborativa, los resultados que se presentan en este artículo deben considerarse como la primera etapa de un proceso iterativo.

## 4. Resultados

### 4.1. Revisión del contexto estratégico

La crisis ocasionada por la COVID-19 agudizó las vulnerabilidades del Estado como lo conocemos. En un intento por analizar los impulsores de contextos futuros plausibles y sus interdependencias, se esbozan brevemente las megatendencias económicas, sociales y ambientales que tendrán un impacto en las realidades nacionales de América Central. Sin pretender ser exhaustivos, los siguientes aceleradores de la historia (Haass, 2020) comparten un cierto consenso entre los expertos en la materia.

En el ámbito económico, el aislamiento social apresuró la transformación de los modelos de negocio, a partir de su digitalización. La llamada “amazonización” del planeta (OneZero, 2020), no obstante, traerá consigo la generalización del trabajo precario, la robotización y la desaparición de miles de micro, pequeñas y medianas empresas. Si bien hacen falta estudios específicos sobre el impacto que tendrá la automatización del trabajo en América Central, vale la pena destacar tres señales tempranas: se estima que 14% de los empleos podrían desaparecer en los países de la OCDE (OECD, 2018), entre un 62% (República Dominicana) y un 75% (Guatemala) en América Latina y el Caribe (BID, 2018).

Aunado a lo anterior, la región centroamericana tendrá que navegar en mares internacionales agitados por la desglobalización. El término hace referencia a la desaceleración económica, el aumento del proteccionismo, la inestabilidad de las cadenas de aprovisionamiento, la regionalización de la economía global (i.e. nearshoring), el aumento de la importancia de los temas securitarios y la pérdida de valoración de la globalización (Fanjul, 2020).

En el ámbito social, habrá que considerar los desafíos de la conectividad y la colaboración masiva en línea (The Dialogue, 2020), la normalización de las medidas de distanciamiento físico (Perspective, 2020), así como la implementación de modelos de seguridad y vigilancia constante –Harari utiliza la noción de under–

the-skin surveillance- (Financial Times, 2020). También se tendrán que ponderar las experiencias en curso para democratizar la telemedicina y la educación en línea (Blyde, 2020) (Bloomberg, 2020).

Con respecto al medio ambiente, estudios recientes exploran la correlación entre la desaceleración económica provocada por las cuarentenas decretadas en la mayor parte del mundo y la reducción de las emisiones de dióxido de carbono (Aljazeera, 2020; Mahato & al., 2020; The Guardian, 2020), apuntalando los argumentos en favor de las inversiones bajas en carbón (WRI, 2020).

## 4.2. Identificación de futuros alternativos y tendencias

Las recomendaciones que se presentan en la siguiente sección responden a dos preguntas detonadoras que reflexionan sobre el devenir de los países Centroamericanos y cuestionan supuestos plausibles. El punto de partida se dibuja con las previsiones sobre el mundo que devendrá en 2021, mientras que el punto de llegada constituye una visión sobre la coyuntura que podrá definir el año 2031.

### 4.2.1. ¿Cómo recuperarse en el 2021?

Presumiblemente, el 2021 estará marcado por los esfuerzos globales para recuperarse de la crisis por COVID-19. Si revisamos la Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) ofrecida durante los primeros cinco meses del 2020 –\$16,9 mil millones de dólares–, sin embargo, el monto de los flujos bilaterales representa un tercio de lo ofrecido el año anterior en el mismo periodo (Development Initiatives, 2020). La caída estrepitosa de la AOD que se avecina, adicionada a la presión que ejercerá la deuda pública contractuada para contrarrestar los efectos de la pandemia (CentralAmericaData, 2020), agravará el déficit de financiación del desarrollo ocasionado por la contracción del PIB en América Central.

El próximo año, la escasez de los recursos nacionales para financiar el desarrollo será preponderante. Mientras que el PIB de El Salvador, Nicaragua y Panamá retrocederá 8,6, 8,3 y 6,5%, en Honduras, Costa Rica, República Dominicana, Guatemala y Belice se contraerá 6,1, 5,5, 5,3, 4,1 y 14% respectivamente (CEPAL, 2020a). La dificultad del escenario que se vislumbra para el 2021 obligará a reformular las estrategias de financiación del desarrollo de los países centroamericanos. En el marco de una coyuntura generalizada de restricciones presupuestarias, la pregunta es ¿cómo avanzar en las agendas nacionales de desarrollo con menos recursos?

#### 4.2.2. ¿Cómo prepararse para el 2031?

A pesar de las voces que se levantan en favor de una revisión a la baja de los ODS (Nature, 2020), la Agenda 2030 continuará guiando los esfuerzos internacionales en favor del desarrollo sostenible a lo largo de los próximos diez años. Con todo, la improbabilidad de que los países centroamericanos cumplan con los 17 ODS en la fecha establecida estaba presente incluso antes de la pandemia por COVID-19 (CEPAL, 2018). Al menos, si no se superan los ocho nudos críticos del desarrollo social inclusivo y sus cinco trabajos emergentes –violencia, desastres naturales ligados con el cambio climático, la transición demográfica, las migraciones y los cambios tecnológicos– identificados por la CEPAL (2019).

Desde entonces, la capacidad de los gobiernos para superar tremendos desafíos se ha visto mermada con la crisis ocasionada por la COVID-19. Los expertos coinciden, América Latina recuperará sus niveles de crecimiento económico previos a la pandemia en tres o cuatro años (El País, 2020). A fin de completar el panorama, los actores políticos tendrán que ponderar el potencial disruptivo de seis impulsores del cambio que enfrentarán los países centroamericanos en el 2031 (BMZ, 2018).

El primero tiene que ver con la gobernanza mundial y los nuevos actores en la arena internacional. El segundo está relacionado con el medio ambiente y los recursos naturales. Mientras que la región se acerca al final de su bono demográfico (Flores, 2014), el tercer impulsor considera la evolución de la demografía, la urbanización, la movilidad y la migración. El cuarto consiste en el desarrollo económico, la pobreza, la desigualdad y la salud. El quinto será sin duda la tecnología y el futuro del trabajo. Finalmente, el sexto impulsor del cambio deriva de la gobernanza y la fragilidad de las relaciones entre los ciudadanos y el Estado.

## 5. Recomendaciones

### 5.1. *Construcción de implicaciones de política pública*

En términos prácticos, la Gobernanza Anticipatoria se propone identificar y comprender el panorama del cambio social, cuestionar los supuestos sobre el futuro y formular estrategias y políticas públicas para responder al potencial disruptivo de las megatendencias. Ahora bien ¿cómo superar la crisis ocasionada por la COVID-19? Y ¿cómo prepararse mejor para las crisis futuras? La tesis de este artículo defiende a la integración de Centroamérica como la estrategia de largo plazo más

eficiente para recuperarse durante el 2021 (punto de partida) y prepararse mejor para enfrentar los desafíos del año 2031 (punto de llegada).

En el marco del SICA y las instituciones que conforman el ecosistema de la integración regional, se recomiendan tres opciones de política basadas en la anticipación social, susceptibles de guiar el proceso intergubernamental de toma de decisiones.

### 5.1.1. Una Unidad de Prospectiva

La primera recomendación propone la creación de una Unidad de Prospectiva, con el fin de garantizar la viabilidad a largo plazo del SICA. Siguiendo el modelo del MSV –identidad, inteligencia y control–, el objetivo es transversalizar las capacidades institucionales prospectivas para aprender y adaptarse a los desafíos de la próxima década, escaneando escenarios para transformar y rediseñar la política de integración centroamericana. En esta lógica, la Unidad de Prospectiva podrá ensayar la propuesta de Bienes Comunes de Prospectiva Global a nivel regional. Se trata de implementar un sistema cooperativo entre gobiernos, empresas, comunidades y organizaciones, a fin de crear capacidades para el intercambio de experiencias, el análisis colaborativo y la formulación de opciones de política transnacionales (Priday & al., 2014).

Además de encargarse de fortalecer las competencias de los gobiernos en materia de integración, la Unidad de Prospectiva podría asumir el mandato de actualizar los cinco pilares de la integración del SICA (seguridad democrática, cambio climático y gestión integral del riesgo, integración social, integración económica y fortalecimiento institucional). ¿Qué problemáticas desafiarán a los Estados de América Central en el 2031? Mientras que a nivel nacional se han identificado algunas coincidencias (AECID, 2019); a nivel internacional, será difícil soslayar los efectos de las pandemias y el cambio climático, la feminización de la pobreza (CEPAL, 2020b), la migración forzada y la violencia transnacional (Toussaint & Garzón, 2017), la revolución digital y el vínculo entre la gobernanza y las desigualdades (El País, 2019).

### 5.1.2. Un Fondo para la Integración y el Desarrollo Sostenible

La segunda recomendación plantea la creación de un Fondo centroamericano para la Integración y el Desarrollo Sostenible. Conscientes de que el presupuesto marca las prioridades en ámbito de la política pública, el establecimiento de un fideicomiso regional concretizaría iniciativas que apuntalen la integración regional

a partir de la puesta en común de recursos financieros. A la imagen del Fondo IBSA (UNOSSC, 2020), constituiría un mecanismo pionero de Cooperación Sur-Sur con capacidad de acción, que facilitaría la identificación de buenas prácticas y proyectos escalables al ámbito centroamericano.

**TABLA I. Estimaciones presupuestarias**

| País                        | PIB PPA en millones de USO 2019 | 0,1% del PIB 2019 en millones de USO |
|-----------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Belice</b>               | 2.847,71                        | 2,85                                 |
| <b>Costa Rica</b>           | 103.143,92                      | 103,14                               |
| <b>El Salvador</b>          | 58.983,58                       | 58,98                                |
| <b>Guatemala</b>            | 149.362,14                      | 149,36                               |
| <b>Honduras</b>             | 58.139,18                       | 58,14                                |
| <b>Nicaragua</b>            | 36.859,04                       | 36,86                                |
| <b>Panamá</b>               | 139.123,94                      | 139,12                               |
| <b>República Dominicana</b> | 205.999,091                     | 206,00                               |
| <b>TOTAL</b>                |                                 | 754,45                               |

Fuente: Elaboración propia.

Dicho lo anterior ¿de dónde provendrían los recursos? Extrapolando a Centroamérica los argumentos que sostienen la propuesta de la Inversión Pública Global (Glennie & al. 2019), el Fondo se capitalizaría con la contribución equitativa de los Estados miembros del SICA. Para ilustrar el alcance de la iniciativa, basta con imaginar un escenario –modesto– en el que los países contribuyan anualmente con lo equivalente al 0,1% de su PIB. En ese caso y tomando los datos del 2019, se podrían despejar alrededor de \$754 millones de dólares por año (ver tabla). Los recursos, por consiguiente, permitirían financiar programas regionales para la integración y el desarrollo sostenible, con base en una cooperación multilateral guiada por los principios de la Cooperación Sur-Sur y, principalmente, el beneficio mutuo (United Nations, 2019).

Un Fondo para la Integración y el Desarrollo Sostenible con tal presupuesto reenergizaría, sin duda, la integración de América Central en el marco del SICA. El abanico de posibilidades se desplegaría para avanzar en la creación de experiencias

compartidas que favorezcan la integración de abajo hacia arriba. Por ejemplo, los recursos del Fondo podrían ser gestionados por una Agencia ad hoc, que implemente una estrategia regional en contra de la feminización de la pobreza, o se encargue de instrumentar una planeación ecológica centroamericana. Por otra parte, el Fondo podría captar los flujos que destinen los donantes tradicionales a la región, facilitando la coordinación de la recepción y el ejercicio de la AOD.

### 5.1.3. Un Proyecto de Unión Política supranacional a largo plazo

La tercera recomendación consiste en la formulación de un Proyecto de Unión Política supranacional a largo plazo. Complementando la definición de un Plan de Desarrollo en el marco de la construcción de Esquipulas III (AECID, 2019), se trata de dotar al SICA de una hoja de ruta que defina las prioridades políticas y la orientación general del proceso centroamericano de integración. Estableciendo objetivos claros, el Proyecto complementaría el trabajo del Secretaría de la Integración Económica Centroamericana (SIECA) desde una aproximación que privilegie la cohesión política y la necesidad de revisar la ingeniería del SICA (Caldentey del Pozo & Romero Rodríguez, 2010).

Para este propósito, se ha demostrado oportuno retomar los principios del “Método Monnet” que dieron origen al proyecto embrionario de la Unión Europea, es decir, el “... su interés por la eficacia, su insistencia en la subsidiariedad, su sentido de la dirección y su preocupación por el respaldo democrático” (Draghi, 2017). Claramente, el método traza un horizonte que contemple progresiva pero decididamente una fusión de las soberanías nacionales en ciertos ámbitos –mas no su pérdida– (Grin, 2014).

Sin predefinir su contenido y en aras de superar las dificultades inherentes a la cooperación intergubernamental, el Proyecto de Unión Política renovaría de manera transparente el espíritu supranacional que algunos le atribuyen al SICA, a fin de reenergizar la integración de Centroamérica. Por un lado, el principio de la eficacia se refiere a la capacidad del SICA a cumplir sus propios objetivos. Por el otro, la subsidiariedad promueve iniciativas de alcance limitado pero decisivo, impulsadas gradualmente. El sentido de la dirección se retroalimentaría con el resultado del Proyecto de Unión Política. Finalmente, el respaldo democrático podría obtenerse mediante la organización de un referéndum regional, como parte de los esfuerzos para que la participación ciudadana legitime la integración política de América Central. La eventualidad de un voto de esta naturaleza distinguiría el Proyecto de cualquier otro documento de planeación regional existente.

## 6. Conclusiones

Para responder la problemática que cuestiona la recuperación de Centroamérica en el 2021 y la necesidad de prepararse para enfrentar la coyuntura del 2031, se plantea que la integración regional es la estrategia de largo plazo más eficiente (i.e. capacidad de alcanzar el efecto esperado con los recursos disponibles en un mínimo de tiempo). El marco de la conmemoración del Bicentenario de la Independencia y los 30 años del SICA, ofrece la oportunidad de reflexionar sobre el impacto que tendrán las megatendencias internacionales en las realidades socioeconómicas de la región. De ahí que las tres recomendaciones expuestas (una Unidad Prospectiva, un Fondo para la Integración y el Desarrollo Sostenible y Un Proyecto de Unión Política supranacional a largo plazo) se propongan reenergizar la integración centroamericana, con base en propuestas plausibles, radicales y con la vocación de superar el ámbito nacional.

El postulado que sustenta la presente investigación considera que, en tiempos de crisis, la ayuda mutua es mejor estrategia que la competencia. Los desafíos impuestos por la pandemia por COVID-19, habilitan la capacidad de Centroamérica para anticipar la agenda de desarrollo sostenible del 2031.

## 7. Referencias bibliográficas

AECID (2019). *Sistematización del I Diálogo SICA. El futuro de Centroamérica: La región que queremos. 12 y 13 de agosto de 2019*, Centro de Formación de la Cooperación Española, La Antigua, Guatemala, 16 p.

AGONU (2019). *Documento final de Buenos Aires de la Segunda Conferencia de Alto Nivel de las Naciones Unidas sobre la Cooperación Sur-Sur*, Buenos Aires, Asamblea General de las Naciones Unidas.

AL JAZEERA NEWS AGENCY (22 mar. 2020). Coronavirus lockdown leads to improved air quality. *Aljazeera*. <https://www.aljazeera.com/news/2020/03/22/coronavirus-lockdown-leads-to-improved-air-quality/>

BANCO MUNDIAL (2020). PIB, PPA (\$ a precios internacionales actuales). Recuperado de: <https://datos.bancomundial.org/indicador/NY.GDP.MKTP.PP.CD> [30 sep. 2020].

BANJO, S., YAP, L. y CHAN, V. (2 feb. 2020). Coronavirus Forces World's Largest Work-From-Home Experiment. *Bloomberg*. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2020-02-02/coronavirus-forces-world-s-largest-work-from-home-experiment>

BARRÍA, C. (21 jul. 2020). "Coronavirus en América Latina: los países en que se prevén las mayores caídas económicas este año (y los que serán menos golpeados)". *BBC*. <https://www.bbc.com/mundo/noticias-53438543>

BHAN, N. (29 feb. 2020). Coronavirus side-effect: Transformation of China's business models, logistics, and service delivery. *Perspective*. <https://nitibhan.com/2020/02/29/coronavirus-side-effect-transformation-of-chinas-business-models-logistics-and-service-delivery/>

BID (2018). *El futuro del trabajo en América Latina y el Caribe: ¿Una gran oportunidad para la región?*, 32 p.

BLYDE, J. (5 may. 2020). "Pandemias: llegó la hora de que América Latina exporte telemedicina". *IADB Blog*. <https://blogs.iadb.org/integracion-comercio/es/pandemias-america-latina-telemedicina/>

BMZ (2018). *Development Policy in 2032. Global Trends and Hypotheses on Future Development Cooperation. Discussion Paper*, 41 p.

BREED, D. y STERNBERG, L. (22 jul. 2020). How are aid budgets changing due to the Covid-19 crisis? *Development Initiatives*. <https://devinit.org/resources/how-are-aid-budgets-changing-due-covid-19-crisis/>

CALDENTEY DEL POZO, P. y ROMERO RODRÍGUEZ, J. J. (2010). *El SICA y la UE: la integración regional en una perspectiva comparada*, Primera Edición, Córdoba, Fundación ETEA para el Desarrollo y la Cooperación, 161 p.

CENTRALAMERICADATA (2020). *Deuda Externa en Centroamérica*. Recuperado de: [https://www.centralamericadata.com/es/search?q1=content\\_es\\_le:"deuda+externa"](https://www.centralamericadata.com/es/search?q1=content_es_le:) [30 sep. 2020].

CEPAL (2018). *Los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Centroamérica y la República Dominicana: visualizando desafíos, viabilizando compromisos*, Sede Subregional México, 259 p.

— (2019). *Nudos críticos del desarrollo social inclusivo en América Latina y el Caribe. Antecedentes para una agenda regional*, 68 p.

– (2020a). *Enfrentar los efectos cada vez mayores del COVID-19 para una reactivación con igualdad: nuevas proyecciones. Informe Especial COVID-19*, N° 5, 24 p.

– (2020b). *Índice de feminidad en hogares pobres*. Recuperado de <https://oig.cepal.org/es/indicadores/indice-feminidad-hogares-pobres> [30 sep. 2020].

DRAGHI, M. (4 may. 2017). “El método Monnet: su relevancia para Europa ayer y hoy”. *Banco Central Europeo*. <https://www.ecb.europa.eu/press/key/date/2017/html/ecb.sp170504.es.html>

EDITORIALS NATURE (2020). “Time to revise the Sustainable Development Goals”, en *Nature*, n° 583, 331–332.

FANJUL, E. (12 mar. 2020). *El coronavirus, ¿nuevo impulso a la desglobalización?* Elcano Blog. <https://blog.realinstitutoelcano.org/el-coronavirus-nuevo-impulso-a-la-desglobalizacion/>

FLORES FONSECA, M. A. (2014). “El bono demográfico en los países centroamericanos”, en *Revista Población y Desarrollo: Argonautas y Caminantes* (10), 105–118.

FMI (2020). *Actualización de Perspectivas de la economía mundial (jun.)*, 23 p.

FUERTH, L. S. (2009). “Foresight and anticipatory governance”, en *Foresight* 4 (11), 14–32.

GLENNIE, J., GULRAJANI, N., SUMNER, A. y WICKSTEAD, M. (2019). “A proposal for a new universal development commitment”, en *Global Policy*, 4 (11), 478–485.

GRIN, G. *Méthode communautaire et fédéralisme: le legs de Jean Monnet à travers ses archives*, Lausanne: Fondation Jean Monnet pour l’Europe, Collection débats et documents, n° 2 (sep. 2014), 27 p.

HAASS, R. (7 abr. 2020). “The Pandemic Will Accelerate History Rather Than Reshape It. Not Every Crisis Is a Turning Point”, en *Foreign Affairs*. <https://www.foreignaffairs.com/articles/united-states/2020-04-07/pandemic-will-accelerate-history-rather-reshape-it>

HARARI, Y. N. (19 mar. 2020). “The world after coronavirus”, *Financial Times*. <https://www.ft.com/content/19d90308-6858-11ea-a3c9-1fe6fedcca75>

Hayward, Peter (2003). "Facilitating Foresight: where the foresight function is placed in organisations", en *Foresight*, n° 6 (1), 19–30.

IBSA (2020). *IBSA Fund*. Recuperado de: [http://www.ibsa-trilateral.org/ibsa\\_fund.html](http://www.ibsa-trilateral.org/ibsa_fund.html) [30 sep. 2020].

INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT / THE WORLD BANK (2020). *Global Economic Prospects (jun.)*, 215 p.

LÓPEZ CALVA, L. F. (9 dic. 2019). "Las expectativas de la población latinoamericana se ven afectadas por un proceso de paro económico". *El País*. [https://elpais.com/internacional/2019/12/09/colombia/1575846441\\_828424.html](https://elpais.com/internacional/2019/12/09/colombia/1575846441_828424.html)

— (9 dic. 2019). "Las expectativas de la población latinoamericana se ven afectadas por un proceso de paro económico". *El País*. [https://elpais.com/internacional/2019/12/09/colombia/1575846441\\_828424.html](https://elpais.com/internacional/2019/12/09/colombia/1575846441_828424.html)

MAHATO, S., PAL, S. y GOPAL GHOSH, K. (2020). "Effect of lockdown amid COVID-19 pandemic on air quality of the megacity Delhi, India", en *Science of the Total Environment* 730, 1–23. <https://www.sciencedirect.com/science/article/pii/S0048969720326036>

MERCHANT, B. (18 mar. 2020). "Coronavirus Is Speeding Up the Amazonification of the Planet", *OneZero*. <https://onezero.medium.com/coronavirus-is-speeding-up-the-amazonification-of-the-planet-21cb20d16372>

MOUNTFORD, H. (12 mar. 2020). *Responding to Coronavirus: Low-carbon Investments Can Help Economies Recover*, World Resources Institute. <https://www.wri.org/blog/2020/03/coronavirus-economy-low-carbon-investments>

OECD (2018). *Development Co-operation Report 2018. Joining forces to leave no one behind*, 470 p.

— (2018). *Job Creation and Local Economic Development 2018*, 271 p.

— (2020). *Latin American Economic Outlook 2020. Digital Transformation for Building Back Better*, 305 p.

ONU (2020). *Década de Acción*. Recuperado de: <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/decade-of-action/#:~:text=Diez%20a%C3%B1os%20>

para%20transformar%20el%20mundo&text=A%20diez%20a%C3%B1os%20de%20que,hagan%20suyos%20los%20Objetivos%20Mundiales [30 sep. 2020].

PARRADO, E. (23 jun. 2020). "América Latina tardará tres o cuatro años en recuperar el PIB anterior a la pandemia". *El País*. [https://elpais.com/economia/2020-06-24/america-latina-tardara-tres-o-cuatro-anos-en-recuperar-el-pib-anterior-a-la-pandemia.html?ssm=TW\\_AM\\_CM](https://elpais.com/economia/2020-06-24/america-latina-tardara-tres-o-cuatro-anos-en-recuperar-el-pib-anterior-a-la-pandemia.html?ssm=TW_AM_CM)

PRIDAY, G., MANSFIELD, T. y RAMOS, J. (2014). "The Open Futures Library: One Step Toward a Global Foresight Commons", en *Journal of Futures Studies*, n° 18 (4), 131–142.

RAMOS, J. M. (2014). "Anticipatory Governance: Traditions and Trajectories for Strategic Design", en *Journal of Future Studies*, n° 19 (1), 35–52.

ROWLING, M. (20 may. 20). "Pandemic may reverse human development for first time in 30 years, UN says". *Reuters*. <https://www.reuters.com/article/healthcoronavirus-global-development/pandemic-may-reverse-human-development-for-first-time-in-30-years-un-says-idUSL8N2D251B>

SÁEZ, D. (7 jul. 2020). "Desafíos de conectividad durante el Covid-19: Estrategias de telecomunicación". *The Dialogue*. <https://www.thedialogue.org/blogs/2020/07/desafios-de-conectividad/?lang=es>

TOUSSAINT, M. y GARZÓN, M. (2017). "El Proyecto Mesoamérica: ¿Éxito o fracaso? Límites de la cooperación de México hacia Centroamérica", en *EntreDiversidades: Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, n° 1 (8), 15–52.

UGARTE JIMÉNEZ, O. (1 jul. 2020). "Proyecciones de CEPAL auguran duro panorama para la región. COVID-19 dejaría a 20 millones de centroamericanos en pobreza y 7 millones en pobreza extrema". *Semanario Universidad*. <https://semanariouniversidad.com/pais/covid-19-dejaria-a-20-millones-de-centroamericanos-en-pobreza-y-7-millones-en-pobreza-extrema/>

UNDP GLOBAL CENTRE FOR PUBLIC SERVICE EXCELLENCE (2018). *Foresight Manual. Empowered Futures for the 2030 Agenda*, 49 p.

UNOSSC, 2020. *India, Brazil and South Africa (IBSA) Facility*. Recuperado de: <https://www.unsouthsouth.org/partner-with-us/ibsa/> [30 sep. 2020].

VIDAL, J. (18 mar. 2020). “‘Tip of the iceberg’: is our destruction of nature responsible for Covid-19?”. *The Guardian*. <https://www.theguardian.com/environment/2020/mar/18/tip-of-the-iceberg-is-our-destruction-of-nature-responsible-for-covid-19-aoe>

WATTS, J. (30 abr. 2020). Clean air in Europe during lockdown ‘leads to 11,000 fewer deaths’. *The Guardian*. <https://www.theguardian.com/environment/2020/apr/30/clean-air-in-europe-during-lockdown-leads-to-11000-fewer-deaths>